

The Leadership Challenge

卓越领导力©

——与团队共创卓越

《卓越领导力——与团队共创卓越》© (库泽斯-波斯纳卓越领导力模型
(国作登字-2023-A-00052077))

领导者能否创造卓越于领导者的个人习惯和行动有密切的关联。本课程结合领导者走向卓越中面临的挑战以及成功的领导者所共有的卓越习惯，以国际著名领导力专家库泽斯和波斯纳的领导力行为研究为基础，用行为学习法并结合成人学习特点，设计和研发出《卓越领导力©》学习课程，使普通领导者经过五个卓越领导习惯和十个卓越领导力行动的学习和训练，快速成长为卓越的领导者。

詹姆斯·库泽斯(James Kouzes)和巴里·波斯纳 (Barry Posner)：世界知名的学者和教育家。波斯纳是圣克拉拉大学列维商学院的院长和领导力教授。库泽斯和波斯纳2001年获得国际管理委员会提名的威尔伯·麦克菲勒奖 (Wilbur M. McFeely Award)，世界著名学者肯·布兰佳、彼得·德鲁克、爱德华·戴明、李·艾柯卡、汤姆·彼得斯、史蒂芬·科维、弗兰西斯·赫塞尔本和诺曼·文森特·皮尔等曾获得此奖。两人合著的全球畅销书《领导力》销量超过100万册。

学习目标：

- 了解卓越领导力的作用和意义
- 学习让领导力成为领导者的习惯和行动
- 学习库泽斯和波斯纳卓越领导力模型卓越领导者成功路径
- 学会以身作则，确立团队价值观并树立榜样
- 学会通过共创愿景，感召团队实现共同的目标

- 学会领导团队迎接挑战，变革创新
- 学会赋能员工，建立信任关系，协作共赢
- 学会认可员工的贡献，激励员工，共庆胜利
- 通过卓越领导力模拟项目练习应用并巩固领导力习惯和行动

培训对象：各级团队领导者

培训时间与方式：

时间：2天

方式：讲授、练习、角色扮演、案例研讨、讨论与分享、录像观摩



培训内容：

时间		培训内容
第 一	上午	第一部分：领导者如何在组织中成就卓越

天		<ol style="list-style-type: none"> 1. 区分领导者的管理职能与领导职能 2. 成就卓越组织需要什么样的领导力 3. 卓越领导力的作用和意义 4. 领导者的四种品质 5. 领导力是一种习惯和行动 6. 领导者成功的八个习惯 7. 领导者的四大天职 8. 库泽斯-波斯纳卓越领导力模型 9. 卓越领导者的成长路径
第一天	下午	<p>第二部分: 卓越领导力习惯与行动</p> <p>习惯一：以身作则</p> <p>卓越领导力行动 1：明确价值观</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 找到领导者自己的心声 2. 确立团队共同的价值观 <p>卓越领导力行动 2：树立榜样</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 领导者活出共同的价值观 2. 教导他人践行共同的价值观

		<p>习惯二：共启愿景</p> <p>卓越领导力行动 3：展望未来</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 憧憬团队未来 2. 确立共同目标 <p>卓越领导力行动 4：愿景感召</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 描绘团队的成功图像 2. 共创团队愿景
第 二 天	上午	<p>习惯三：挑战现状</p> <p>卓越领导力行动 5：迎接挑战</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 正视团队存在的问题 2. 迎接外部机遇与挑战 <p>卓越领导力行动 6：变革创新</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 勇于变革创新 2. 从风险和失败中成长 <p>习惯四：使众人行</p> <p>卓越领导力行动 7：促进协作</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 建立信任关系

		<p>2. 协作共赢</p> <p>卓越领导力行动 8：赋能员工</p> <p>1. 增强员工责任感</p> <p>2. 提升员工能力与信心</p>
第二天	下午	<p>习惯五：激励人心</p> <p>卓越领导力习惯 9：认可员工贡献</p> <p>1. 发现每个员工的佳绩</p> <p>2. 个性化认可每一个员工</p> <p>卓越领导力行动 10：同甘共苦，共庆胜利</p> <p>1. 创造一种集体主义精神</p> <p>2. 与团队同甘共苦，共庆胜利</p> <p>第三部分：卓越领导力应用研讨</p> <p>1. 领导力应用模拟项目</p> <p>2. 评估与反馈</p>

作品登记证书



登记号： 国作登字-2023-A-00052077

作品名称： 《卓越领导力——与团队共创卓越》 作品类别： 文字作品

作者： 姚俊杰

著作权人： 姚俊杰

创作完成日期： 2019年03月16日

首次发表日期： 2020年12月01日

以上事项，由姚俊杰申请，经中国版权保护中心审核，根据《作品自愿登记试行办法》规定，予以登记。

登记日期： 2023年03月28日

登记机构签章



中华人民共和国国家版权局统一监制