

新格局下项目采购管理和专业外包实战六步能力技巧

南斌（2天）

【课程背景】

2023 年全球供应链日益变化，面对如此复杂的采购背景，本课程是以项目采购管理规划与控制课程，主要从项目与采购、项目采购流程、项目采购管理计划、项目采购合同管理、项目采购成本分析和控制进行介绍和项目采购外包业务的落地执行、变动需求对采购计划实施的影响、需求与计划与库存间的一体化协同及平衡，为项目采购管理实践提供相关策略。

【课程逻辑模型】



【课程目标及收益】

课程目标	课程收益（方法&工具）
学习：项目采购发展趋势	掌握：项目采购建设六部曲
学习：项目采购运营流程	掌握：项目采购流程再造“ESIA”运用
学习：打造高效的项目采购管理计划	掌握：项目采购五步法
学习：项目采购成本管控	掌握：项目采购降本二十大方法
学习：如何建立精益采购外包的体系	掌握：采购外包的战略决策模型
学习：评估和选择优秀的外包供应商	掌握：外包供应商关系处理的“九阳神功”

【培训呈现方式】

解读当下热点案例	头脑风暴式的研讨	复盘和剖析经典案例	角色互换寻求管理破局
观摩和学习标杆企业视频案例	互助游戏倡导快乐培训方法	实战工具包产生管理价值	团队共创制定解决方案
培训中落实“321”行动方案计划			
“3”指通过培训完成至少 3 个实战技能学习；“2”指至少完全掌握 2 个实战技能；“1”指至少 1 个实战技能立即在企业采购管理产生价值			

【课程对象】

总经理/副总	采购与供应链管理管理人员	研发管理人员	品质管理人员	财务管理人员	生产管理人员等等
--------	--------------	--------	--------	--------	----------

【课程大纲】

模块一：新格局下项目采购发展趋势

【案例解读】解读中车供应链的体系的建设成功经验

- 1.新时代下项目采购发展方向
- 2.项目采购管理目标
- 3.项目采购的法律基础及相关案例分析
- 4.项目采购建设六部曲

【案例讨论】讨论项目采购和运营采购优劣分析，如何减少项目采购推进的阻力？

【实战工具】

采购与供应链项目建设六部曲

【案例分享】

世界 500 前企业优秀的供应链项目案例分享

模块二：项目采购运营流程

【案例解读】解读国网数字化供应链项目的建设体系

- 1.介绍项目采购基本流程；
- 2.讲解项目采购流程，与传统采购进行对比分析；
- 3.项目采购流程再造“ESIA”
- 4.项目采购运营模式

【案例讨论】如何高效的运营项目采购，项目采购运营中的种种问题和解决方案？

【实战工具】

“ESIA”的应用

【案例分享】

解读世界 500 强企业供应链项目流程优化的方案

模块三：如何提升项目采购计划管控

【案例解读】某新能源电池材料价格上涨情况下如何规划项目采购供应计划？

- 1.项目管理概念和发展趋势
- 2.项目管理过程方法
- 3.项目总计划管理原则
- 4.项目采购计划输入管理
 - 4.1 制定项目采购计划的原则
 - 4.2 制定项目采购计划的方法
 - 4.3 制定项目采购计划的注意事项
- 5.项目采购进度计划输出方法
 - 5.1 项目采购进度控制的依据

5.2 项目采购控制进度的方法

5.3 项目采购控制进度成果方法

6.采购与供应链项目计划解决的方案

7.采购与供应链项目计划的实施策略

8.采购与供应链项目高效计划管理

【案例讨论】项目采购中进度计划，成本预算控制和质量实施计划如何有效的平衡？

【实战工具】

建立和明确项目采购计划的五部曲

【案例分享】

某车载电源企业项目采购的成功经验

【课题演练】

为什么计划赶不上变化，请列举我们在项目采购管理计划管理的问题？老师指导制定改善方案

模块四：如何提升项目采购成本管控能力

【案例解读】项目计划变更下，某机电企业如何有效的管控供应链成本？

1.项目采购成本管理流程的建立

2.VA/VE 在项目采购的价值和实施方法

3.项目成本管理的 PDCA 循环

4.项目采购风险管理的原则

5.项目采购时间管理，质量管理，计划管理和效率成本管理风险四种维度管理策略

【案例讨论】项目采购中成本如何有效的控制？

【实战工具】

项目采购降本二十大方法

【案例分享】

某家电集团的项目采购的战略降本增效思考

【课题演练】

如何规划供应链的成本战略地图？由学员提出供应链存在的问题，老师提出改善的方案

模块五：如何建立项目采购外包的体系

【案例解读】解读国网采购外包服务的成功经验

1.新时代下采购外包的发展趋势和风险点

1.1 新形势下采购外包的范围

1.2 外包和分包的特点和区别

1.3 采购外包的管理和分配原则

1.4 建立完整的采购外包管理的优先级别

【案例讨论】项目采购外包成本如何准确核定？

2.采购外包的战略决策

2.1 采购外包的供应商选择的六种方式

2.2 采购外包八种成本分析方法

2.3 采购外包的五种法务风险环节

2.4 采购外包环境七种风险方法

3.采购外包管理的六大价值模型

【培训小技巧】

卡杰拉克模型

【案例分享】

某高科技上市公司如何通过外包管理实现年度降本 18%目标

【课题演练】

请按照采购过程采购需求-品项梳理&分析模型来分析目前采购采购外包分类存在的问题，老师点评。

模块六：如何打造优秀的外包供应商体系

【案例解读】如何建立共赢的供求关系-解读华为采购的外包供应战略

1.采购外包供应关系的品项分析

1.1 供应定位模型

1.2 采购外包供应战略

2.外包供应商的现场评估的“七部杀”-七部实战评估技能

3.如何选择认证外包供应商

4.如何识别多级外包供应商的风险和最佳的解决方案

5.如何和九类“头疼”的外包供应商处理好关系

5.1 外包供应商关系处理的“九阳神功”

5.2 双赢的外包供应关系合作原则

5.3 平衡记分卡在外包供应商绩效考核的运用

6.新形势下采购外包协作的基本模式

6.1 采购外包战术地图--差异化采购策略

6.2 采购外包价值分析工程--供应定位模型

6.3 采购外包供应分析策略--供应感知模型

【案例讨论】项目采购外包供应商如何有效的评估和考核？

【培训小技巧】

外包供应商关系处理的“九阳神功”

【案例分享】

某家电集团项目采购外包供应商管理的成功经验的分享