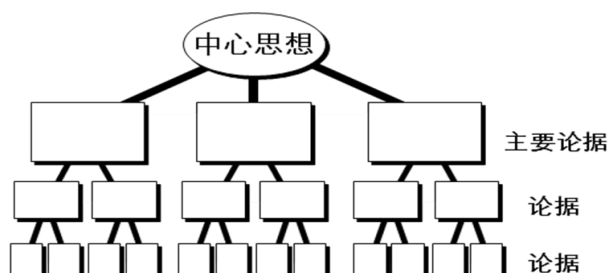


结构思考力—思考、表达和解决问题的结构思维



结构思考力 — 思考、表达和解决问题的结构思维		主讲老师：卓江涛	
专业：	逻辑思维	授课时长：	2天
<p>课程背景：</p> <ul style="list-style-type: none"> □ 结构思考力-学习逻辑思维的基础理论 □ 面对工作复杂问题，如何运用逻辑结构体系进行解决？ □ 如何利用逻辑结构体系进行书写和表达 <p>课程目的：</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ 清晰逻辑结构的核心概念和具体工作应用； ◆ 能够运用系统思维图谱结合结构思考解决复杂性工作问题； ◆ 能够掌握如何在解决问题针对不同人群搭建不同结构影响对方； <p>课程特点：</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ 应用企业实际问题现场探讨 ◆ 传授技能也渗透一种解决问题的正向态度 ◆ 所举案例大多来自企业实际案例 ◆ 工具和软件传授，技能可以在组织落地 			
篇章	主要内容		备注
一	课程导入 0.5H	1. 你在工作遇到这样的情况吗（视频资料） 2. 什么是结构化思考 2.结构化思考中的序言和纵向和横向关系	

		<p>3.结构思考力在工作中的应用（思考，解决问题，呈现）-提升逻辑结构化思维</p> <p>4.结构化思考所体现的逻辑体系</p>	
二	<p>结构思考力与思考、表达</p> <p>5.5H</p>	<p>1. 序言的结构要素 SCQ</p> <p>2. 纵向结构：主张和依据</p> <p>3. 纵向结构要素和实际案例分享</p> <p>4. 横向结构：演绎和归纳</p> <p>5. 演绎结构要素和实际案例分享</p> <p>6. 归纳结构三要素：时间，结构和程度</p>	
三	<p>结构思考力与问题解决</p> <p>4H</p>	<p>塔尖-发现和界定问题</p> <p>1.问题解决金字塔（why-what-how）</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 塔尖-why ● 塔身-what ● 塔基-how <p>2.Why-如何在工作中提出一个好问题</p> <p>3.如何具体描述问题（背景-偏差-期望）</p> <p>4.实战练习-各个小组分别定义工作中的实际问题</p> <p>5.点评-结合金字塔 why 的原则点评问题描述定义</p>	<p>集体思考墙播放应用</p>
		<p>塔身-产生解决方案并选择方案</p> <p>1. 复杂问题的思维结构图谱</p> <p>2.解决问题四大逻辑树和金字塔对应关系</p> <p>备注：四大逻辑树</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 塔尖议题树-why ● 塔身假设树和是否树-what ● 塔基项目树-how <p>3.如何运用演绎和推理搭建假设树</p> <p>4..实战练习：运用议题树和假设树解决各小组上节提出的问题</p> <p>5.点评：现场各组作业从逻辑角度进行点评</p> <p>6. 决策工具（是否树和决策表）</p> <p>塔基-产生具体的计划</p> <p>7.如何运用金字塔结构进行分解行动方案（how）</p> <p>8.项目管理模板思路</p> <p>9.具体工具：行动方案分解方法</p>	
四	<p>演示的金字塔</p> <p>1H</p>	<p>1. 如何运用结构化思考进行项目汇报整体思路</p> <p>2. 如何引发听众的兴趣：案例和说明</p> <p>3. 如何搭建演示的逻辑和要点</p> <p>4. 案例分享：汇报 PPT</p>	
五	<p>系统的结构思维</p> <p>1H</p>	<p>延伸应用-用系统结构思维在沟通解决问题</p>	