

德鲁克管理精要

课程内容:

1. 德鲁克管理思想概述
2. 《管理的实践》
3. 《卓有成效的管理者》
4. 《德鲁克论领导力》
5. 《创新与企业家精神》
6. 结合我们的工作实践

课程内容:

➤ 德鲁克管理思想概述

- 德鲁克生平简介
 - 德鲁克其人
 - 德鲁克的著作
 - 德鲁克思想的源头
- 管理思想的演进
- 今天的管理挑战

➤ 《管理的实践》

- 事业理论
 - 战略思考
 - 德鲁克的三个问题
 - 战略规划的是与非
- 企业的八大目标
- 激励员工

- 排除工作障碍
- 培养负责任的员工
- 目标管理与自我控制

➤ **《卓有成效的管理者》**

- 管理者必须卓有成效
 - 谁是管理者、管理者面对的现实
 - 什么是有效性
- 时间管理
 - 时间管理的误区
 - 时间管理三步骤
- 注重贡献
 - 贡献的思维
 - 管理者的三项贡献
- 用人所长
 - 用人所长的意义
 - 用人所长的四个维度
- 要事优先
 - 摆脱昨天的包袱
 - 先后次序的考虑
- 有效决策
 - 决策的关键要素
 - 有效决策的流程

➤ **《德鲁克论领导力》**

- 谁是领导者
- 领导力是什么

- 领导力的前提
 - 正直的品行
- 组织的绩效精神
- 企业的使命
 - 愿景
- 企业的社会责任
 - 不能明知有害而为之
 - 行善赚钱

➤ **《创新与企业家精神》**

- 创新的理念
- 创新的七个机遇
- 创新的原则
 - 创新的禁忌
- 企业家的战略
- 创业的精神
 - 理解企业家精神
 - 企业家精神的实践

➤ **我们的工作实践**

- 明天的目标
 - 规划明天的工作成果
- 今天的任务
 - 关键要素分解并梳理任务
- 我们的行动
 - 制定工作计划并落地实施