

企业安全生产管理实务

【课程背景】

随着企业规模的不断扩大和生产技术的不断更新，安全生产已成为企业持续健康发展的重要保障。为提高企业管理人员的综合素质，增强对安全生产的管理和应急能力，特开设《企业安全生产管理实务》课程。本课程旨在通过系统学习安全生产知识，提升管理人员的安全管理知识、技能和应急处理能力，确保企业安全生产工作的顺利进行。

【课程目标】

1. 掌握企业安全生产的基本理论和法律法规，提升安全意识。
2. 学会识别安全风险源和安全隐患，掌握风险评估与控制方法。
3. 熟悉设备安装、调试、运维安全管理的流程和规范，提高设备安全管理水平。
4. 了解安全生产管理相关知识，增强应急处理能力。
5. 培养团队协作精神和沟通能力，提升综合管理能力。

【课程大纲】

第一讲 安全管理新理念

1、典型事故案例

- 事故图片

- 事故视频

2、安全生产的“零”与“100”

- 零事故目标

- 隐患排查 100%

3、什么是安全意识？

- 意：注意。识：辨识

- 建立安全敏感性的概念，认识安全敏感性在保障安全中的作用

4、安全生产管理四个阶段

- 经验管理

- 制度管理

- 风险管理

- 文化管理

5、安全管理要具备的三个意识

- 安全是相对的，不安全是绝对的

- 要解决安全教育、培训效果差的问题

- 保障安全是为了自己和家人

- 解决员工要我安全还是我要安全的问题

- 安全是需要知识和技能的

- 提升员工的安全敏感度，解决安全管理的落地问题

6、安全管理新理念

- 所有安全事故是可以防止的;
- 各级管理层对各自的安全直接负责
- 所有安全操作隐患是可以控制的
- 员工必须接受严格的安全培训
- 各级主管必须进行安全检查
- 发现的安全隐患必须及时更正
- 员工的直接参与是关键

第二讲 风险识别与隐患排查治理

1、安全事故的演变过程展示

- 日常工作如何演变成安全事件或事故
- 事故成因分析

2、识别和管理危险源是抓安全的根本之路

- 什么是危险源（危险因素）？

3、什么是安全隐患？

- 隐患=危险源隔离失效
- 消除隐患=恢复隔离有效性
- 隔离失效的原因
 - ◆ 人的不安全行为
 - ◆ 物的不安全状态
 - ◆ 环境的不安全状态

4、危险源、隐患和事故的关系

- 危险源（能量、有害物质）→隔离失效→隐患→事故

- 隐患→隔离→危险源（隐患消除）
- 掌握以上几点，人人都可以自己编制安全规程

5、安全管理两大要素

- 隔离+高调

6、危险源（或危险因素）的风险控制

- 工程技术的控制
- 管理控制
 - 人的不安全状态
 - 物的不安全状态
 - 现场作业环境安全管理
 - 安全检查
- 个体防护
- 应急准备与响应

7、安全生产微循环

- 停顿→确认→操作→停顿→确认→操作

第三讲 设备安装、调试、运维安全管理

1、设备安装安全规范

- 安装前的安全检查与准备
- 安装过程中的安全防护措施
- 安装完成后的验收与调试

2、设备调试安全流程

- 调试前的设备检查与准备
 - 调试过程中的安全监控与操作
 - 调试完成后的验收与总结
- 3、设备运维安全管理
- 运维人员的安全培训与资质要求
 - 运维过程中的安全操作规程
 - 运维故障处理与应急响应
- 4、安全生产案例分析
- 典型安全生产事故案例分析
 - 事故原因分析与经验教训总结
 - 安全生产管理改进措施的探讨

第四讲 应急预案与突发事件处理

- 1、 应急管理 with 应急预案
- 突发事件分类
 - 什么是应急预案
 - 应急预案的目的和作用
- 2、 应急预案的核心要素
- 3、 如何开展应急管理
- 预防、准备、响应、恢复
- 4、 应急预案三级结构
- 综合预案
 - 专项预案

- 现场预案

5、电气安全管理

- 触电事故类型
- 电击预防技术
- 触电急救方法

6、消防安全

- 燃烧三要素
- 火灾的种类
 - 固体火灾——A类火灾
 - 液体火灾——B类火灾
 - 气体火灾——C类火灾
 - 金属火灾——D类火灾
 - 电气火灾——E类火灾
- 火灾的规律
 - 1.初起阶段
 - 2.发展阶段
 - 3.猛烈阶段
 - 4.下降阶段
 - 5.熄灭阶段
- 主要灭火方法
 - 冷却法
 - 隔离法
 - 窒息法
 - 抑制法
- 消防安全基础知识

- 灭火器的使用
- 消防栓的使用
- 应具备的消防知识和能力
 - 会使用灭火器材
 - 会组织人员疏散
 - 会报警
 - 会自救逃生

7、 紧急救护的四项技术

8、 如何拨打 120