

金牌班组长

楼晓蓉

现场一线主管、班组长在企业中扮演着生产组织者、参与者、执行者的多重角色，是公司各项工作实现的关键。制造企业的各项管理，大都以现场管理为基础并且通过现场来实现。作为现场管理的一线指挥者，在生产和管理中扮演着重要的角色，他们能力水平的高低直接影响到产品的质量、成本、交期，效率、安全生产和员工士气，他们不仅承担着这些重要任务，还要上下沟通协调，管理好团队，需要有较高的管理能力与沟通能力。

一、适用学员

各制造业企业 精益/生产经理、物流经理、采购经理、质量经理、物料经理、制造经理等；

各企业单位的车间主任，工段长，班组长等

二、培训时长

2天（10-12小时）

三、培训方式

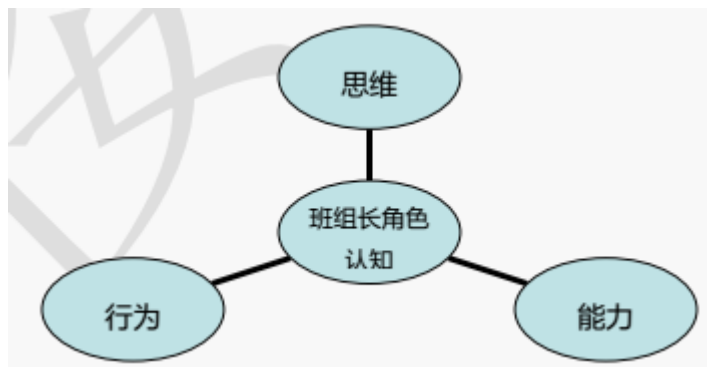
360全体验式

理念体验、案例体验、研讨体验、游戏体验、分享体验。

四、课程特色

简单、有趣、科学、系统、体验、落地

五、课程结构



六、课程大纲

1.班组长的角色认知

班组长的角色和作用

金牌班组长的素质要求

组长的角色转型

2.金牌班组长的一日管理

金牌班组长如何作好班前准备

班前准备要素

如何开好班前会

班前会流程及注意事项

金牌班组长如何作好班中控制

质量控制的方法

进度控制要注意哪些方面

金牌班组长如何作好班后总结

下班前必须注意的事项

班后总结的内容

班后会的流程及注意事项

案例讨论

3.金牌班组长的人员管理

OJT 工作指导

金牌班组长如何用人留人

金牌班组长如何激励员工

案例讨论

4.金牌班组长质量管理

质量意识的陷阱

金牌班组长如何提高员工质量意识

金牌班组长如何解决质量问题

QC 七大手法案例讨论

5.金牌班组长设备与工具管理

设备日常三级保养

自主维修七步骤

快速换型（换产）

案例讨论

6.总结

学习要点回顾