

TPS 生产方式

楼晓蓉

TPS 管理（生产）方式 TPS—TOYOTA Production System 即丰田生产方式。它是丰田汽车的创业者-丰田喜一郎先生倡导的“制造产品”的基本原理。丰田生产方式是所谓多种少量生产日本特有的市场需求产生的方式。从高度成长期的大量生产到多种少量生产的变化，彻底的排除浪费，提高生产效率使成本具有竞争力。

一、适用学员

各制造业企业总经理、副总经理、生产总监、供应链总监、精益/生产经理、物流经理、采购经理、质量经理、物料经理、制造经理等；各企业单位的车间主任，工段长，一线主管，班组长等

二、培训时长

2 天（10 - 12 小时）

三、培训方式

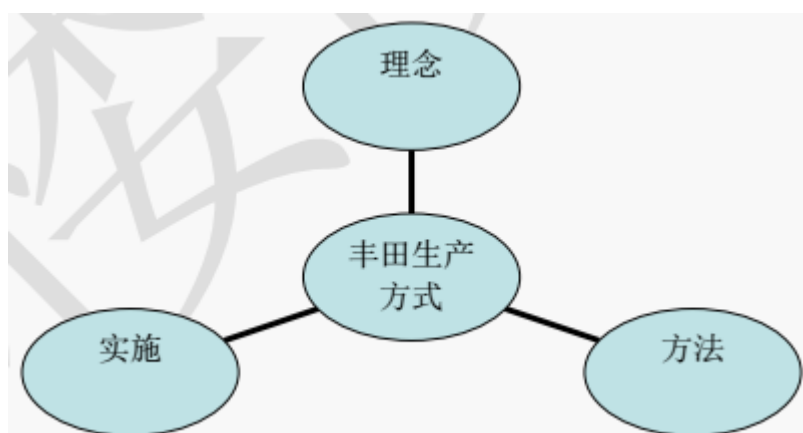
360 全体验式

理念体验、案例体验、研讨体验、游戏体验、分享体验。

四、课程特色

简单、有趣、科学、系统、体验、落地

五、课程结构



六、课程大纲

1.TPS 的理念及技术体系

企业运营的目的

精益生产的原理

精益生产的目标，特征

识别工厂的七大浪费

浪费的根源是什么

消除浪费的四个步骤

TPS 生产方式的二大支柱

2.准时化拉动生产方式概要

推动生产与拉动生产

准时化拉动生产方式的本质

拉动生产运行的基本原则

看板的种类作用

看板运行的基本规则

看板拉动生产的效果

3.准时化拉动生产实现的基础

5S 与目视管理

均衡化生产与一个流

批量生产与单件流

批量生产与均衡化

流程生产

快速换模具换产线

快速换模具的方法

自働化与差错预防

自働化与自动化的区别

差错预防的种类

防错装置

标准作业及其改善

标准作业条件

标准作业的三要素

标准作业的三种表格

改善的具体方法

改善的着眼点

多能工培养

案例分析讨论

4.准时化拉动生产的实施

拉动看板的设置

拉动看板的计算

看板的发行管理与维护

案例分析与讨论

5.总结

学习要点回顾