

# 《卓越党建管理体系—党建与银行生产经营深度融合的路径与方法》

主讲：高飞老师

## 【课程背景】

在2023年10月召开的中央金融工作会议上，强调当前和今后一个时期，做好金融工作必须坚持和加强党的全面领导，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大精神，完整、准确、全面贯彻新发展理念，坚定不移走中国特色金融发展之路，加快建设中国特色现代金融体系，不断开创新时代金融工作新局面。在银行业不断强化党的建设大背景下，如何让党的建设和银行的业务发展互相促进、如何让党建和生产形成双轮驱动，是所有银行都在不断探索的问题。

卓越党建管理体系是党建和银行生产经营深度融合的有效做法，既继承发扬了国有企业党建工作的优良传统，又运用现代企业先进的管理理念和方法，经过不断探索实践和不断完善，对提高党建工作科学化水平，把银行党的独特优势转化为发展优势和竞争优势方面行之有效。

卓越党建管理模式运用“房屋原理”、“PDCA”管理循环、项目化管理、逐级承接分解法（DOAM方法）等先进理念和科学方法，从党的建设弱化、淡化、虚化、边缘化问题入手，基本解决了银行各级党建工作普遍存在的不系统、管理粗放、方法陈旧、考核不科学、工作不可量化等问题，为银行健康发展提供了坚强有力的思想保证、政治保证和组织保证。

## 【课程收益】

领会卓越党建管理模式的系统理念和科学思维

运用卓越党建管理体系的顶层式设计、制度式推动、闭环式落实、项目化管理系统方法，尝试优化银行现有党建系统

掌握卓越党建管理体系的全面式融入、绩效式考核、领航式培养、文化式筑基的理念和方法

结合银行实际，策划和制定卓越党建管理模式的党建项目方案

## 【课程特色】

以学员为中心的党建课。围绕学员怎样学习和运用卓越党建管理体系进行开发和设计，运用建构主义的立场和方法，理清了体系的框架，细化了体系的方法，便于学员从自身情况出发进行学习和运用。有模型、有层次、有重点，便于理解和掌握。

有理论有实操的党建课。课程一方面讲透了理论体系，有框架有模型，让学员清晰理解理论体系和具体方法，另一方面设置大量实操环节，运用情景研讨和行动学习技术，引导学员思考和动手，真正能够在工作中用得上、会操作。

采用案例教学的党建课。通过大量的视频案例和典型案例，让理论清晰可感，具有很强的开创性和启发性。

## 【课程对象】

银行党建条线各级人员，各级管理人员

## 【课程时间】

1天（6小时/天）

## 【课程大纲】

### 导课部分

小组讨论：现在党建和银行业务融合存在的问题和困难  
党建服务银行发展的思路和方法  
AI时代党建工作面临的新挑战  
党务工作者需要具备的两种思维方式  
微积分思维  
系统思维

### 正课部分

#### 第一部分：顶层式设计——构建党建体系

单元导入：红包来啦（每个小组抽一个红包，其中一个里面是题目，小组成员回答，答对一半以上内容有奖励）

##### 一、中央精神

- 1、二十大对金融改革的精神
- 2、党中央关于金融业党建工作要求

##### 二、什么是卓越党建管理体系？

- 1、什么是卓越党建管理模式
  - 2、卓越党建管理体系的总原则
- 3、坚持党对银行的领导
- 4、与银行改革同步谋划
- 5、融入中心，嵌入管理
- 6、遵循企业发展规律
- 7、创新方式方法
  - 8、卓越党建管理体系的工作方式

##### 三、卓越党建管理体系的构成

- 1、一个决定  
《关于贯彻落实党中央全面从严治党要求的决定》
- 2、二类规则
- 3、党委工作规则
- 4、基层党建工作规划
- 5、三项工程
- 6、四大载体

案例：深圳机场集团于2019年建立了全国首个设在机场航站楼内的党群服务中心

案例：\*\*银行先进典型宣传阵地

#### 第二部分：制度式推动——抓住关键因素

##### 一、党建融入企业治理

- 1、落实党建入章
- 2、推动党的领导融入改革发展全链条

##### 二、双向进入，交叉任职

- 1、银行基层组织工作条例规定
- 2、从组织上强化党组织在银行法人治理结构中的地位

3、从源头上保证了党委参与银行重大事项决策

4、从机制上加强人才队伍建设

### 三、明确权责边界

1、中央精神

2、党委的三大作用

引方向

重协调

促发展

3、党组织的六项基本任务

把方向

抓宣贯

管党员

带群众

建文化

促发展

### 四、贯通责任链条

1、方法模型

逐级承接分解法（DOAM 方法）

全员参与管理（TPM 管理）

2、自上而下逐级分解党建工作

3、自下而上逐级承诺践诺

学习活动：抛球回顾（小组为单位抛纸团，接到的分享一个收获点，然后继续抛球）

## 第三部分：闭环式落实——采用科学方法

小组讨论：做实基层行党业融合的小招数

### 一、运用先进管理理念和方法

1、房屋理论

2、质量管理体系

3、项目管理理念和方法

### 二、体系的房屋模型

1、夯实基石

2、领导带动

3、科学规划

4、组织健全

5、过程管控

6、落实责任

7、强化考核

8、科学运行

单元练习：画个图吧（各小组使用思维导图或者甘特图、鱼骨图等方式，把本单元所学内容画出来）

## 第四部分：项目化管理——借鉴管理精髓

单元活动：漫游讨论

## 一、什么是党建项目化管理？

## 二、党建项目化管理实施流程

- 1、项目选项
- 2、组织与实施
- 3、验收与评估
- 4、总结与推广

## 三、党建项目化管理实施要求

## 四、整理党建项目库

## 五、项目实施方法和工具

## 六、按照三个阶段推进

### 1、第一阶段

编制党建规划

制定“一个意见”“二类规则”

### 2、第二阶段

➢ 运用“房屋理论”、“PDCA”“DOAM”“TPM”等方法，从科学的管理角度，研究符合实际的党建方法

### 3、第三阶段

➢ “项目为依托，党建为纽带”，落实党建和经营管理的融合

## 第五部分：全面式融入——增强红色动能

## 一、“六融合”发展路径

- 1、党建与银行决策融合
- 2、党建与人才培养融合
- 3、党建与企业文化融合
- 4、党建与作风建设融合
- 5、党建与具体项目融合
- 6、党建与客情关系融合

## 二、融合好才有生命力

- 1、明确党建工作的立足点
- 2、把握融合工作的重点

视频案例：党员徽章的故事

## 三、融合的抓手

### 1、把支部建在基层网点

➢ 按照“一个中心一个支部”原则，优化组织设置

视频案例：一中心一支部

➢ 打造“一支部一品牌”

➢ 把党建成果打造成精品，把精品打造成品牌

视频案例：“锻剑大师”支部品牌故事

➢ 运用“VIB”法则打造党建品牌

### 2、创建“党员先锋岗”

视频案例：小安机器人的故事

融合的重要载体

评价标准

评选和表彰

### 3、开展党组织联建共建活动

**案例：深圳市投资控股有限公司打造“跟党一起创业”首品牌**

单元练习：融合项目好点子（每位伙伴针对之前讨论过的党建问题、或者党业融合小招数，运用“六融合”的思路和具体的融合抓手，策划一个具体可落地的党业融合项目点子，重点在于实施内容。

#### **学习活动：卓越党建项目方案集市**

各小组要向上级行主管领导汇报自己的卓越党建项目方案，可以是组织建设、可以是载体建设、可以是业务创新，小组共同完成项目框架和重点部分，然后通过知识集市的方法互相交流、取长补短。