

马海顺老师

# 《化工项目设计、招采与分包管理控制》

## 课程大纲

前言

第一部分 化工项目设计前期工作（设计策划）

- 一、研究、熟悉合同文件要求（合同交底）
- 二、建立设计协调程序
- 三、明确设计主要内容和要求（WBS 分解）
- 四、列出设计规定、标准和规范（其他特殊设计及研究）
- 五、编制项目设计主要进度节点计划
- 六、编制设计统一规定（文件编号规定）
- 七、编制各专业设计方案论证计划表

第二部分 化工项目设计过程控制（设计实施）

- 一、设计工作接口管理
- 二、设计过程中的重要会议
- 三、设计进度管理
- 四、设计质量管理（设计验证，校核和会签）
- 五、HSE 设计管理（项目 HAZOP 工作）
- 六、设计审查和设计评审
- 七、设计输出（设计成品、完工总结报告、竣工图）
- 八、设计变更管理

第三部分 化工项目设计管理的延伸

- 一、三查四定
- 二、设计代表/专业工程师
- 三、设计分包管理
- 四、设计配合采购
- 五、设计配合施工
- 六、配合业主通过政府审批

#### 第四部分 招标采购管理

- 一、工程项目采购工作的一般性规定
- 二、工程项目采购分类
- 三、采购工作包含的具体内容
- 四、组织架构与部门工作内容确定
- 五、部门工作内容安排与实施

#### 第五部分 分包管理的体系操作与分类处理

- 一、分包的基本类型
- 二、专业分包
- 三、劳务分包
- 四、管理分包
- 五、分包的基本特点
- 六、管理特征
- 七、业务模式
- 八、分包实施过程中主要风险-法律风险
- 九、主要分包合同管理要点

## 第六部分 分包管理的前期策划

- 一、分包项目自身的前期策划与目标确定
- 二、分包管理的前期选择与判断
- 三、分包管理的白名单制度确定
- 四、分包选择后的商务谈判
- 五、条件内容提供与要求

## 第七部分 分包业务过程管理

- 一、分包管理过程中的常见问题和风险预判
- 二、一般管理风险分析
- 三、成本超支、进度滞后等问题

## 第八部分 分包管理事后总结与处理

- 一、分包工作量的结算处理
- 二、分包单位整体考评与公司项目成本测算分析
- 三、分包单位的二次（再）合作

结语